

# Innovación, estrategia y liderazgo para navegar tiempos complejos

Usando la metodología

**LEGO® SERIOUS PLAY®**

Felipe Roa-Clavijo, PhD



# Navegar tiempos complejos

Todas las organizaciones se enfrentan hoy en día a múltiples desafíos en un mundo cambiante y cada vez menos predecible. Este taller busca desarrollar innovaciones, estrategias y liderazgo para enfrentar la complejidad de estos tiempos a partir de las visiones, perspectivas e ideas de equipos de trabajo que enfrentan diariamente estos desafíos.





## ¿Qué es LEGO® SERIOUS PLAY®?

Es una metodología diseñada por los creadores de LEGO, pensada para facilitar la comunicación y la resolución de problemas en las organizaciones por medio del uso de fichas de LEGO.



# Propósito

- Fortalecer el trabajo en equipo
- Diseñar soluciones a problemas complejos
- Explorar visiones estratégicas
- Fomentar la creatividad y reflexión



***Cambiar “reuniones pasivas”  
por “reuniones activas” e  
impulsar la participación.***



# LA METODOLOGÍA

Pensada para el uso de organizaciones,  
equipos e individuos



## FACILITA

- Pensamiento
- Comunicación
- Resolución de problemas



## BASADA EN

- Extensa investigación en los campos de los negocios, el desarrollo organizacional, la psicología y el aprendizaje



## FUNDAMENTADA EN

- El “conocimiento Manual ”

# Principios fundamentales

Sobre Liderazgo y las Organizaciones (sobre las que se basa el taller)

01

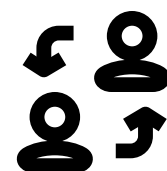


## Líderes

No tienen todas las  
respuestas.

Se necesita del  
trabajo en equipo.

02



## Multiplicidad de voces

El éxito depende de  
escuchar todas las  
voces en la mesa

03



## Trabajo subóptimo

Generalmente, los  
equipos trabajan de  
manera subóptima,  
dejando  
conocimiento sin  
aprovechar.

04



## Contribuciones

Las personas, naturalmente  
quieren contribuir, ser parte  
de algo más grande y  
asumir la responsabilidad.

El resultado: proyectos y  
negocios más sostenibles

05



## Nuestro Mundo

Vivimos en eun  
mundo complejo y  
adaptativo.





# ¿Qué ofrece el taller?

LEGO® SERIOUS PLAY® facilita la interacción entre equipos y organizaciones de manera creativa. Ofrece la oportunidad de:



# Roles durante el taller



FACILITADOR

Realizará una serie de preguntas alineadas con los objetivos trazados para la actividad.



PARTICIPANTES

Deben construir modelos con las fichas de LEGO en respuesta a cada pregunta (puede ser individual o conjuntamente).



EQUIPO

Los participantes deben reflexionar y discutir basándose en los modelos contruidos





## El Facilitador

### Felipe Roa-Clavijo

PhD en Desarrollo Internacional de la Universidad de Oxford y Profesor de la Escuela de Gobierno de la Universidad de Los Andes.

Certificado como facilitador de LEGO® SERIOUS PLAY® con Per kristiansen, co-autor de la metodología y entrenador del Association of Master Trainers.

Áreas de investigación y docencia: Desarrollo sostenible, sistema agroalimentarios, cambio climático y análisis de políticas públicas



# Talleres realizados para organizaciones

## Ministerio de Ambiente

La Política Nacional Ambiental para el Desarrollo  
Sostenible de los Espacios Oceánicos y las Zonas  
Costeras e Insulares



2024

## Fondo Acción

Aprendizajes del proyecto América Latina por la  
Educación Climática



2024



# Talleres realizados para organizaciones

## COP 16

Taller en zona verde: Ríos Biodiversos  
En Alianza con el Instituto Humboldt



2024

## Instituto Humboldt

Planeación del Centro de Estudios Socioecológicos y  
Cambio Global



2025



# Talleres para el aprendizaje

Cambio climático y políticas  
públicas



2023

Programa Alta Dirección en  
Sostenibilidad Empresarial,  
Uniandes



2025





# ¿Cómo planear un taller para mi equipo?

**1**

Identificación de necesidades de la organización y líneas temáticas

**2**

Identificación de los productos principales esperados del taller

**3**

Felipe elabora una propuesta para responder a las necesidades específicas

**4**

La propuesta se discute con el organizador del taller para hacer ajustes finales

**5**

Se realiza el taller

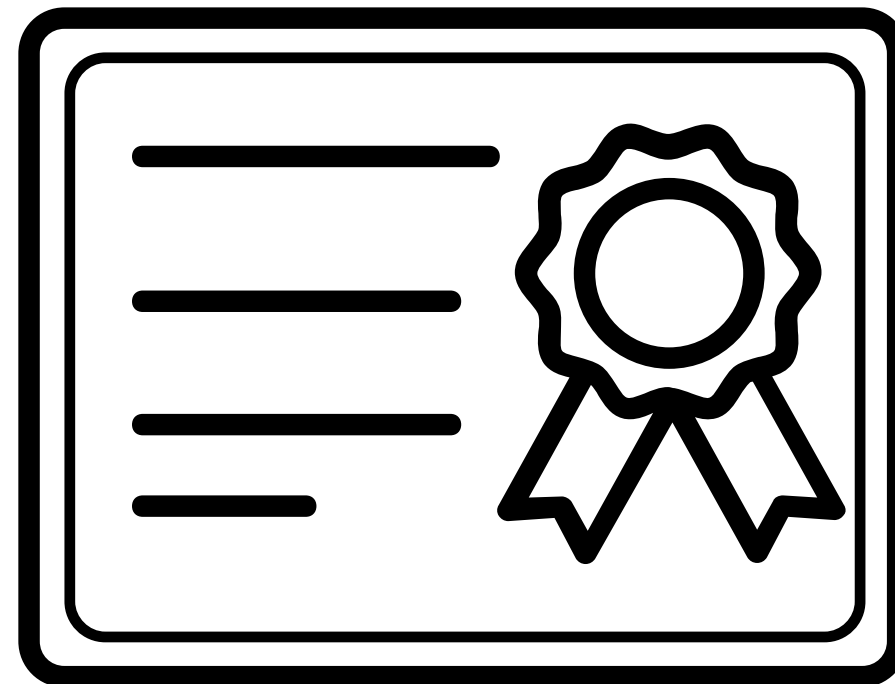
**6**

Reunión de evaluación entre el organizador y Felipe

**7**

Felipe entrega un informe del taller

# Certificado



La Universidad de los Andes entregará un  
certificado a las personas que participan en el  
taller



# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿Cuántas personas pueden participar en un taller de LEGO® SERIOUS PLAY®?

- Entre 10 y 20 personas para facilitar la dinámica de grupo.
- +20 personas requieren logística adicional

## ¿Alguien que no haya jugado con fichas de LEGO puede hacer el taller?

- Sí, LEGO® SERIOUS PLAY® es para todo el mundo. Personas que nunca han manipulado fichas de LEGO pueden participar sin problemas

## ¿Dónde se puede realizar un taller?

- En un salón con mesas y sillas móviles, tablero borrable o papelógrafo, y proyección de video y audio.

## ¿No se supone que las fichas de LEGO son solo para niños?

- No, las fichas de LEGO no son solo para niños. El kit usado es especial, con fichas más grandes para facilitar su manipulación y visualización.

# ¿Cuánto cuesta un taller?

El costo del taller está determinado por su duración. La duración mínima es de 4 horas.

Hay talleres que se pueden organizar para un día completo, día y medio o dos días. Todo depende del alcance y la profundidad que el cliente quiera darle.

Podemos reunirnos para identificar las necesidades organizacionales y retos del taller. Posterior a esto, enviaremos una cotización.



# Contacto

Felipe Roa-Clavijo, PhD

Profesor. Escuela de Gobierno  
Universidad de los Andes

[f.roa@uniandes.edu.co](mailto:f.roa@uniandes.edu.co)

[www.feliperoaclavijo.com](http://www.feliperoaclavijo.com)

